

Управление ИТ проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 09.03.03 Прикладная информатика
Направленность (профиль) Управление цифровой инфраструктурой организации

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **6 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:
экзамены 7

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
Неделя	16,7			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	48	48	48	48
Конт. ч. на аттест.	0,4	0,4	0,4	0,4
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,3	2,3	2,3	2,3
В том числе в форме практ.подготовки	65	65	65	65
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	66,7	66,7	66,7	66,7
Сам. работа	124,6	124,6	124,6	124,6
Часы на контроль	24,7	24,7	24,7	24,7
Итого	216	216	216	216

Программу составил(и):

к.п.н., доцент, Горбатов

Рабочая программа дисциплины

Управление IT проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 922)

составлена на основании учебного плана: 09.03.03-25-1-ПИБ.plm.plx

Направление подготовки 09.03.03 Прикладная информатика Направленность (профиль) Управление цифровой инфраструктурой организации

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Цифровые технологии

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Тюжина И.В.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	формирование у студентов теоретических основ и практических навыков в области управления проектами, а также является выработка базовых знаний в области управления проектами, а также навыков коллективной (командной) и индивидуальной разработки проектов на базе изучения ими основных положений теории и результатов передовой практики управления проектами

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О.21

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-1	Способен применять естественнонаучные и общинженерные знания, методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования в профессиональной деятельности
ОПК-1.2	Решает прикладные задачи с использованием методов теоретического и экспериментального исследования
ОПК-8	Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла
ОПК-8.1	Осуществляет организационное обеспечение выполнения работ на всех стадиях и в процессах жизненного цикла информационной системы
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.2	Формулирует проектную задачу, определяет способы ее решения средствами проектного управления

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	Основные критерии выбора проектных решений по видам обеспечения информационных систем; основную классификации вариантов для цели сравнения; технологию сравнение вариантов по финансовым показателям; основные правила выбора проектных решений на основе метода многокритериальной оптимизации
3.2	Уметь:
3.2.1	Осуществлять анализ и выбор программно-технологических платформ и сервисов для разрабатываемой информационной системы; осуществлять анализ результатов тестирования информационной системы; сравнивать проектные решения на основе метода многокритериальной оптимизации; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ
3.3	Владеть:
3.3.1	По приемам расчета основных показателей эффективности информатизации на предприятии; приемам расчета совокупной стоимости владения информационной системой; методами анализа затрат в сфере информатизации предприятия

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	Раздел 1. Основы управления проектами			
1.1	Проекты и управление проектами в организациях и государстве. Проект как объект управления /Лек/	7	2	
1.2	Проекты и управление проектами в организациях и государстве. Проект как объект управления /Пр/	7	1	Практическая подготовка
1.3	Участники проекта /Лек/	7	3	
1.4	Участники проекта /Пр/	7	4	Практическая подготовка
1.5	Процессы инициации проекта /Лек/	7	3	
1.6	Процессы инициации проекта /Пр/	7	4	Практическая подготовка
1.7	Разработка концепции проекта: анализ проблемы и потребности в проекте, сбор исходных данных. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.8	Планирование проекта /Лек/	7	2	
1.9	Планирование целей и содержания проекта /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.10	Планирование затрат и финансирования проекта /Пр/	7	2	Практическая подготовка

1.11	Календарное планирование работ проекта /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.12	Планирование управления рисками /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.13	Планирование качества. Организационное планирование /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.14	Планирование коммуникаций /Пр/	7	1	Практическая подготовка
1.15	Планирование контрактов /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.16	Процессы организации исполнения работ. /Лек/	7	2	
1.17	Руководство и управление работами проекта. Управление знаниями проекта. Управление качеством. /Пр/	7	4	Практическая подготовка
1.18	Руководство и управление работами проекта. Приобретение ресурсов. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.19	Руководство и управление работами проекта. Развитие команды проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.20	Методы многокритериальной оптимизации в управлении ИТ-проектами /Пр/	7	4	Практическая подготовка
1.21	Процессы контроля проекта /Лек/	7	2	
1.22	Процессы контроля проекта: мониторинг соблюдения расписания; контроль стоимости; анализ статуса проекта. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.23	Процессы контроля проекта: расчет показателей выполнения работ и показателей завершенности проекта; прогноз окончательной стоимости проекта. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.24	Разработка системы контроля выполнения проекта: инструменты и методы отслеживания прогресса и достижения целей. /Пр/	7	2	Практическая подготовка
1.25	Процессы закрытия проекта /Лек/	7	2	
1.26	Процессы закрытия проекта: заключительная оценка финансовой ситуации (постпроектный отчет). /Пр/	7	4	Практическая подготовка
1.27	Процессы закрытия проекта: заключительный отчет по проекту и проектная документация /Пр/	7	2	Практическая подготовка
	Раздел 2. Контактные часы на аттестацию			
2.1	Экзамен /КЭ/	7	2,3	
2.2	Расчетно-графическая работа /КА/	7	0,4	
	Раздел 3. Самостоятельная работа			
3.1	Создание презентации по теме "Проекты и управление проектами в организациях проект как объект управления". /Ср/	7	2	
3.2	Разработка и реализация проектного плана: методы и инструменты планирования проектов. /Ср/	7	4	
3.3	Оценка эффективности проектов в организации: ключевые показатели и методы измерения результатов. /Ср/	7	4	
3.4	Подготовка эссе на тему "Роль лидера в управлении проектами: какие качества и навыки необходимы для успешного руководителя проекта" /Ср/	7	4	
3.5	Создание презентации по теме «Участники проекта». /Ср/	7	2	
3.6	Подготовка доклада на тему "Анализ рисков и управление изменениями в проекте: как предотвратить возможные проблемы и адаптироваться к изменениям в ходе выполнения проекта." /Ср/	7	4	
3.7	Подготовка доклада на тему "Разработка плана мониторинга и оценки проекта: как определить ключевые моменты для контроля, установить критерии успеха и оценить результаты проекта". /Ср/	7	4	
3.8	Применение Agile методологий в управлении ИТ-проектами. /Ср/	7	4	
3.9	Инструменты управления коммуникациями в ИТ-проектах: сравнительный анализ. /Ср/	7	6	
3.10	Методы оценки эффективности использования ресурсов в ИТ-проектах: сравнительный анализ /Ср/	7	6	

3.11	Анализ влияния культуры организации на успешность выполнения ИТ-проектов. /Ср/	7	2	
3.12	Применение методов управления изменениями в ИТ-проектах. /Ср/	7	2	
3.13	Применение методов управления временем в ИТ-проектах. Изучение литературы. /Ср/	7	4	
3.14	Анализ современных технологий для управления ИТ-проектами. /Ср/	7	5	
3.15	Оценка эффективности использования информационных систем в управлении ИТ-проектами. /Ср/	7	6	
3.16	Выполнение расчетно-графической работы /Ср/	7	17,6	Практическая подготовка
3.17	Подготовка к практическим работам /Ср/	7	48	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Доррер А. Г.	Управление ИТ-проектами: учебное пособие	Красноярск: СибГУ им. академика М.Ф. Решетнёва, 2019	https://e.lanbook.com/book/147451

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Лыскова И.Е., Рудакова О.С.	Управление проектами.	Москва: КноРус, 2019	http://www.book.ru/book/933759

6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

6.2.1.1	- Acrobat Reader DC
6.2.1.2	- GIMP
6.2.1.3	- Microsoft Office 2016 Professional Plus (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher)
6.2.1.4	- Microsoft Office 365 Pro Plus - subscription license (12 month) (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook,
6.2.1.5	OneNote, Publisher, Skype for Business, OneDrive, SharePoint Online)
6.2.1.6	- Microsoft Windows 10 Education
6.2.1.7	- Microsoft Windows 7/8.1 Professional
6.2.1.8	- RINEL Lingvo v7

6.2.1.9	- XnView
6.2.1.10	- Архиватор 7-Zip
6.2.1.11	- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»
6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6.2.2.1	- Elsevier (база данных «Freedom Collection» и коллекции электронных книг «Freedom Collection eBook collection», национальная
6.2.2.2	подписка на полнотекстовые ресурсы)
6.2.2.3	- SCOPUS издательства Elsevier
6.2.2.4	- SpringerNature (национальная подписка на полнотекстовые ресурсы)
6.2.2.5	- База данных международных индексов научного цитирования Web of Science
6.2.2.6	- БД «Polpred.com. Обзор СМИ»
6.2.2.7	- УИС РОССИЯ
6.2.2.8	- ЭБС «E-LIBRARY.RU»
6.2.2.9	- ЭБС «ЛАНЬ»
6.2.2.10	- ЭБС «РУКОНТ» (Контекстум)
6.2.2.11	- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
6.2.2.12	- ЭБС «ЮРАЙТ» (Коллекция Легендарные книги)
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).
7.2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное)
7.3	Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
7.5	Лаборатории, оснащенные специальным лабораторным оборудованием: компьютерной техникой с установленным ПО: Microsoft Office 2019 Professional Plus (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) Microsoft Office 365 Pro Plus - subscription license (12 month) (Пакет программ Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher, Skype for Business, OneDrive, SharePoint Online), Microsoft Windows 10 Education, Microsoft Windows 7/8.1 Professional, а также с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета